

# Implementación y escalamiento de un Sistema permanente de Revisiones de Gasto en Chile

## Asistencia Técnica

30/11/2023





# Revisiones de Gasto (RG)

## Contexto

- > Las RG corresponden a una herramienta que permite el análisis sistemático de la base del gasto público, con el objetivo de detectar espacios de racionalización de gasto o reasignación de recursos.
- > Las Revisiones del Gasto Selectivas (RGS) se focalizan en ítems de gasto específicos con el fin de generar ganancias de eficiencia de corto plazo.
- > Chile ya ha avanzado en la introducción de Revisiones del Gasto. En 2019 y 2020 se realizaron revisiones piloto en el gasto en Bienes y Servicios (subtítulo 22).

## Asistencia Técnica

Se solicitó a la OCDE su asistencia técnica para definir un plan de acción para apoyar la implementación paulatina de un sistema permanente de Revisiones de Gasto Selectivas (RGS) con foco en ganancias de eficiencia de corto plazo (quick wins) e identificación de espacio fiscal que permita contribuir al financiamiento de demandas de política pública emergentes:

- > Basado en experiencia comparada de países OECD (Eslovaquia, Irlanda, Israel, Noruega, Países Bajos, entre otros).
- > Que identifique ítems de gasto en los cuales sea factible implementar RGS.
- > Proponga una Gobernanza adecuada para lleva a cabo las RGS.





## Principales Resultados de la Asistencia Técnica

- > **Propuesta de áreas en las cuales comenzar las RGS:** Recomendamos realizar RGS en Gastos Operacionales y/o en Gastos en Personal. El principal motivo para comenzar con estos ítems de gastos tiene relación con que no involucran recursos destinados directamente a la ciudadanía. En este sentido, adjuntan evidencia comparada de RGS implementadas en países OCDE en estas materias.
- > **Importancia del apoyo institucional:** Tanto la selección de las áreas a evaluar en una RGS como la implementación de ésta, requiere de un fuerte respaldo y participación de las autoridades ministeriales, tanto de del Ministerio de Hacienda como de los ministerios sectoriales. Para esto, la generación de un Comité Directivo para cada evaluación es crucial.
- > **Composición del equipo de trabajo:** El equipo de trabajo de cada RGS debe estar conformado tanto por funcionarios del Ministerio de Hacienda como de los ministerios sectoriales que tienen relación con el gasto bajo evaluación. Usualmente, dentro de las evaluaciones realizadas en los países de la OCDE, estos equipos de trabajo están compuestos por 6 a 10 personas.
- > **Calendario para la implementación sistemática de RGS:** Se entrega un calendario tentativo para orientar la planificación de la implementación de RGS, siendo específicos en tareas necesarias y acciones que faciliten la ejecución de éstas.
- > **RGS en un marco de mediano plazo (3-5 años):** El Plan de RGS, así como los potenciales ahorros que se deriven de dichas revisiones, deben planificarse en un escenario plurianual.



# Evidencia Comparada de países de la OCDE\*

Tipo de Gasto	País (Año)	Resultado**
Gasto operacional	Dinamarca (2022)	Reducción de 3% anual (meta establecida).
Gasto en Tecnologías de la Información	Eslovaquia (2016)	Ahorro esperado debido a: plan vinculante migración a nube (8,4%); centralización servicios soporte (10,8%); licencia Microsoft en línea (7,8%).
Arriendo de inmuebles	Noruega (2017) Irlanda (2020)	Noruega: Ahorro esperado 5,4% en 10 años (distribuido uniformemente). Irlanda: Evaluación en contexto de teletrabajo debido a la pandemia Covid-19. Ahorro esperado de hasta un 46% dependiendo del tipo de flexibilidad.
Gasto en Personal	Eslovaquia (2020)	Ahorro agregado esperado de 1,5% debido a la implementación de varias medidas: centralización de servicios y funciones, digitalización de procesos, entre otras.

\* Revisiones del Gasto seleccionadas del informe de la Asistencia Técnica provista por la OCDE.

\*\* Nota: Los ahorros identificados se expresan como porcentaje del total del gasto evaluado. Adicionalmente, los ahorros pueden materializarse en una planificación plurianual.



# Estimación de Potenciales Ahorros basado en Resultados de RGS en países OCDE

## Estimación de potenciales ahorros:

- > Considera los ahorros identificados en RGS llevadas a cabo en países OCDE en las áreas de bienes raíces, gastos operacionales, en tecnologías de la información y en personal.
- > El gasto del Gobierno Central de Chile durante el año 2022 en cada una de dichas áreas es estimado en base al clasificador presupuestario.
- > Se complementa con la racionalización de recursos derivados de las evaluaciones *ex-post* de la Dipres.
- > Se identifican potenciales ahorros en torno al **0,11% - 0,13% del PIB de Chile durante el 2022.**



# Estimación de Potenciales Ahorros basado en Resultados de RGS en países OCDE

## Consideraciones:

- > Extrapola los ahorros estimados en otros países de la OCDE al contexto chileno.
- > Contempla el gasto agregado del Gobierno Central en cada de las áreas de análisis en función del clasificador presupuestario.
- > Los ahorros estimados se determinan para un horizonte de mediano plazo, los cuales se materializarían en el marco de una programación plurianual.



## RGS en Chile: Siguientes pasos

### **Recomendación 1: Definir claramente las funciones.**

- > Acción 1. Buscar un mandato oficial para llevar a cabo una serie de RGS.
- > Acción 2. Determinar claramente las responsabilidades de cada actor y establecer acuerdos formales de gobernanza.

### **Recomendación 2: Definir claramente los mecanismos de gobernanza.**

- > Acción 3. Utilizar Términos de Referencias estandarizados para establecer objetivos claros de cada revisión.
- > Acción 4. Contar con reglas de trabajo explícitas para la implementación de las RGS.
- > Acción 5. Incluir un objetivo de ahorro en el mandato de las RGS.

### **Recomendación 3: Presentar de manera homogénea los resultados de cada RGS.**

- > Acción 6. Utilizar un formato estándar para los informes de las RGS.





## RGS en Chile: Siguiendo pasos

### **Recomendación 4: Garantizar un vínculo claro con el proceso presupuestario.**

- > Acción 7. Asegurar que los resultados de las RGS se utilicen como herramienta de reasignación de recursos dentro del año fiscal o se consideren como parte del próximo ciclo presupuestario.

### **Recomendación 5: Supervisar la implementación de las conclusiones de las Revisiones de Gasto.**

- > Acción 8. Asegurarse de que las recomendaciones de políticas se reflejen en el presupuesto de los ministerios sectoriales.
- > Acción 9. Establecer un proceso formal de monitoreo para el seguimiento sistemático de la implementación de las recomendaciones.

### **Recomendación 6: Mantener una lista de temas que puedan generar ganancias de eficiencia de corto plazo**

- > Acción 10. Tener un mandato político claro para llevar a cabo periódicamente RGS.
- > Acción 11. Mantener una lista de temas adecuados y utilizar un formato estándar para la implementación de RGS.

# Implementación y escalamiento de un Sistema permanente de Revisiones de Gasto en Chile

## Asistencia Técnica

30/11/2023

